



医療収益データの 「可視化」

～収益因数分解モデル図の作成～

2022年2月 クオリティーマネージメント報告会
医事経営室 鈴木みさ・大井手るな

静岡市立静岡病院

従来の医業収益資料の特徴

病院全体 入院 12月

入院 12月

〔稼働額〕

(単位:円)

年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月
H29年度	1,071,744,034	1,029,063,593	986,207,326	1,025,442,665	1,070,678,024	1,040,402,423
H30年度	1,083,496,761	1,103,833,882	1,085,639,254	1,103,266,774	1,096,747,896	1,057,354,167
R01年度	1,097,738,488	1,126,004,781	1,051,380,967	1,137,939,513	1,105,354,437	1,071,077,719
R02年度	914,335,576	903,142,059	946,589,322	1,016,017,031	1,033,996,039	1,065,668,808
R03年度	1,124,583,111	1,030,899,257	1,093,952,478	1,122,241,551	1,094,972,184	1,084,499,361

年度	10月	11月	12月	1月	2月	3月	前年同月まで
H29年度	1,096,760,471	1,062,375,406	1,031,599,365	1,066,983,640	1,056,321,522	1,126,727,939	9,414,273,329
H30年度	1,119,090,861	1,128,468,815	1,107,349,022	1,100,740,611	1,074,657,896	1,126,825,789	9,885,247,432
R01年度	1,113,110,175	1,087,537,683	1,163,497,191	1,128,266,348	1,069,236,376	1,114,556,849	9,953,640,974
R02年度	1,166,578,613	1,110,904,530	1,121,989,547	1,058,375,554	981,281,057	1,093,597,846	9,279,221,525
R03年度	1,034,817,827	1,130,797,846	1,235,172,319				9,951,945,934

〔入院単価〕

(単位:円)

年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度
H29年度	77,026	80,101	80,843	76,974	77,805	76,220	78,604	76,667	77,054	75,592	77,574	78,765	77,729
H30年度	78,418	78,292	79,122	76,324	77,706	76,893	78,428	83,202	80,435	76,755	79,013	77,900	78,598
R01年度	78,663	79,537	77,217	83,981	80,150	83,197	86,254	78,579	80,558	79,332	78,001	80,771	80,466
R02年度	79,452	76,208	84,336	82,603	84,360	88,533	90,961	90,664	91,876	86,110	87,834	93,112	86,393
R03年度	93,841	91,157	91,867	93,117	91,058	94,157	91,488	91,215	94,338				92,493

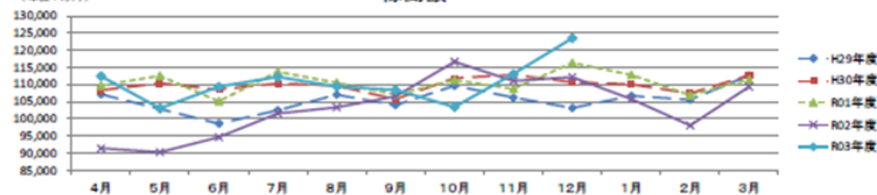
〔新入院患者数〕

(単位:人)

年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	前年同月まで
H29年度	1,017	1,018	964	1,020	1,109	1,037	1,035	1,048	1,000	1,123	985	1,022	9,248
H30年度	1,020	1,104	1,061	1,090	1,043	1,047	1,095	1,064	1,050	1,101	1,026	1,066	9,574
R01年度	1,024	1,052	980	1,075	1,081	1,052	1,047	1,055	1,059	1,105	978	994	9,425
R02年度	781	767	939	926	989	972	995	1,026	1,010	994	901	979	8,405
R03年度	1,027	900	973	955	1,005	947	953	1,082	1,027				8,869

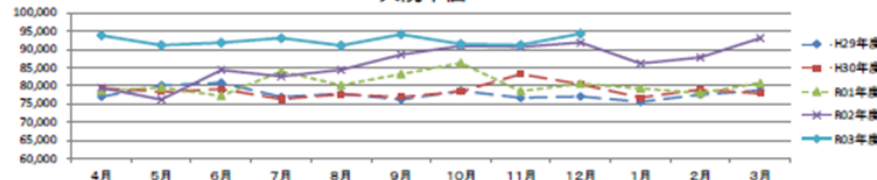
(単位:万円)

稼働額

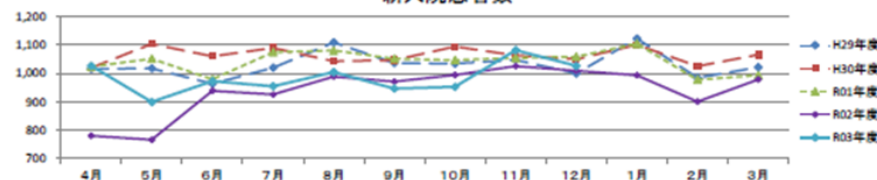


(単位:円)

入院単価



新入院患者数



- ▶ 医業収益（稼働額）と関連要素（入院単価、患者数など）の数値と推移が分かる
- ▶ 収益の増減要因が読み取りにくい…

※医業収益（稼働額）：入院料、診療、検査など病院特有の営みにより、病院に入ってくるお金

「収益」の背景には複数の要素が存在する

複数の要素

- ▶ 患者数、患者単価、平均在院日数、病床稼働率、病床回転数、一月の診療日数…など

どの要素が今月の収益（増減）に
インパクトを与えたのか？

収益の増減要因を読み解く＝適切な現状把握

適切な現状把握 ➡ 適切な対策・方針

収益の増減要因を把握できる資料を提供しよう！

収益に影響を与えた要素が分かるもの

- 収益とその背景にある要素の関係が分かる
- 増減要因が分かる

誰が、いつ見ても、一目で分かるもの

- 視覚的に捉えやすい
- 説明の場になくても、後から見たときに分かる

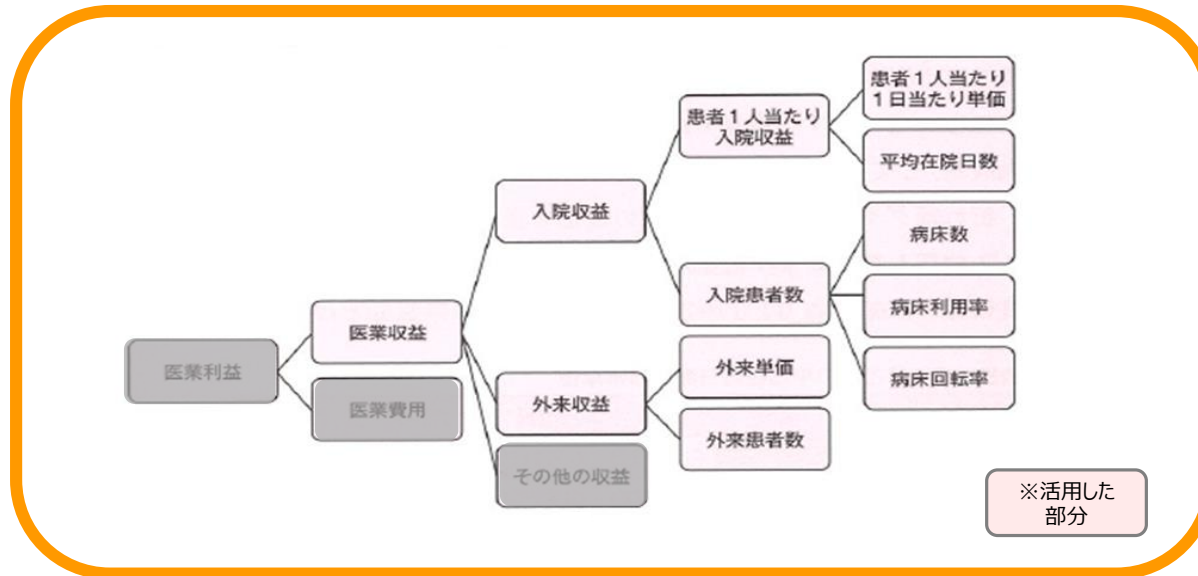
ワンペーパー

- 資料はできるだけ少なく！

「因数分解モデル」の活用

参考資料発見！

- 「医業収益を分解した**因数分解モデル**」



石井富美
『今すぐできる！
診療データの戦略的活用法』
(日本医療企画) P.11

これに数値を挿入して活用すれば…

- 数値も確認できる
- 一目で、収益と要素の関係が分かる
- どの要素が収益に影響を与えたのかが分かる

病院の現在の課題が「見える」！

当院ならではの「収益因数分解モデル図」を作ろう！

- ▶ ポイント① 各指標の前月・前年同月との比較も追加
- ▶ ポイント② 前月・前年同月からの変化も視覚的に捉えやすく！

医業収益因数分解モデル

2021年12月 【確定値】

診療日数（入院）	前月比較	前年同月比較
2021年12月 31日	↑	→
前月 2021年11月 30日		
前年同月 2020年12月 31日		
前々年同月 2019年12月 31日		

病床数（稼働床）	前月比較	前年同月比較
2021年12月 506床	→	→
前月 2021年11月 506床		
前年同月 2020年12月 506床		
前々年同月 2019年12月 500床		

1日平均入院患者数	前月比較	前年同月比較
2021年12月 422	↑	↑
前月 2021年11月 413		
前年同月 2020年12月 394		
前々年同月 2019年12月 466		

平均在院日数	前月比較	前年同月比較
2021年12月 11.1日	↑	↑
前月 2021年11月 11.0日		
前年同月 2020年12月 10.4日		
前々年同月 2019年12月 11.9日		

入院収益	前月比較	前年同月比較
2021年12月 ¥1,235,172,319	↑	↑
前月 2021年11月 ¥1,130,797,846		
前年同月 2020年12月 ¥1,121,989,547		
前々年同月 2019年12月 ¥1,163,497,191		

入院延べ患者数	前月比較	前年同月比較
2021年12月 13,093	↑	↑
前月 2021年11月 12,397		
前年同月 2020年12月 12,212		
前々年同月 2019年12月 14,443		

新入院患者数	前月比較	前年同月比較
2021年12月 1,027	↓	↑
前月 2021年11月 1,082		
前年同月 2020年12月 1,037		
前々年同月 2019年12月 1,069		

医業収益	前月比較	前年同月比較
2021年12月 ¥1,708,912,569	↑	↑
前月 2021年11月 ¥1,581,929,962		
前年同月 2020年12月 ¥1,578,740,632		
前々年同月 2019年12月 ¥1,605,782,437		

患者1日あたり入院単価	前月比較	前年同月比較
2021年12月 ¥94,338	↑	↑
前月 2021年11月 ¥91,215		
前年同月 2020年12月 ¥91,876		
前々年同月 2019年12月 ¥80,558		

病床稼働率（遠隔含む）	前月比較	前年同月比較
2021年12月 83.47%	↑	↑
前月 2021年11月 81.67%		
前年同月 2020年12月 77.85%		
前々年同月 2019年12月 93.18%		

外來収益	前月比較	前年同月比較
2021年12月 ¥473,740,250	↑	↑
前月 2021年11月 ¥451,132,116		
前年同月 2020年12月 ¥456,751,085		
前々年同月 2019年12月 ¥442,285,246		

外來延べ患者数	前月比較	前年同月比較
2021年12月 20,769	↑	↓
前月 2021年11月 20,718		
前年同月 2020年12月 21,603		
前々年同月 2019年12月 22,923		

病床利用率（遠隔含まない）	前月比較	前年同月比較
2021年12月 76.25%	↑	↑
前月 2021年11月 75.15%		
前年同月 2020年12月 70.73%		
前々年同月 2019年12月 85.61%		

診療日数（外來）	前月比較	前年同月比較
2021年12月 20日	→	→
前月 2021年11月 20日		
前年同月 2020年12月 20日		
前々年同月 2019年12月 19日		

1日平均外來患者数	前月比較	前年同月比較
2021年12月 1,038	↑	↓
前月 2021年11月 1,036		
前年同月 2020年12月 1,080		
前々年同月 2019年12月 1,206		

外來単価	前月比較	前年同月比較
2021年12月 ¥22,810	↑	↑
前月 2021年11月 ¥21,775		
前年同月 2020年12月 ¥21,143		
前々年同月 2019年12月 ¥19,294		

病床稼働率-病床利用率	前月比較	前年同月比較
2021年12月 7.22%	↑	↑
前月 2021年11月 6.52%		
前年同月 2020年12月 7.12%		
前々年同月 2019年12月 7.57%		

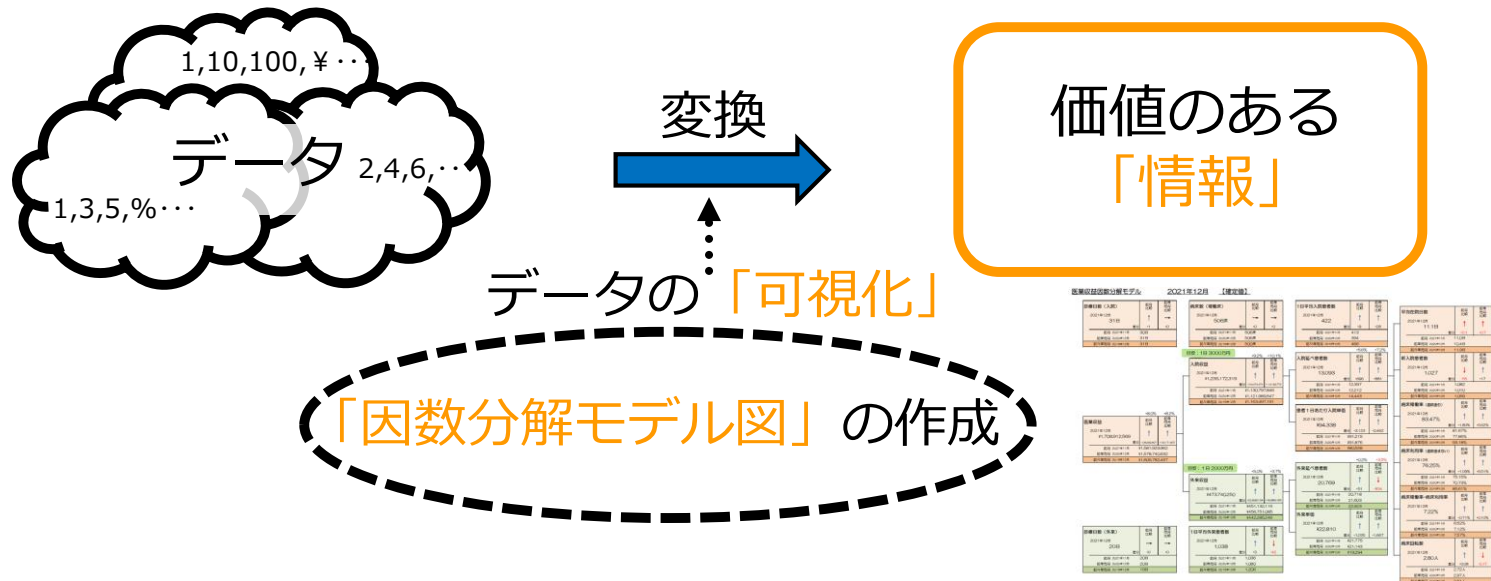
病床回転数	前月比較	前年同月比較
2021年12月 2.80人	↑	↓
前月 2021年11月 2.72人		
前年同月 2020年12月 2.97人		
前々年同月 2019年12月 2.61人		

①

②

データを価値ある「情報」へと変換する

医療収益データを見る人にとって
有益な「情報」へ



- ▶ 作成した「因数分解モデル図」は病院の適切な現状把握の一助として活用してもらっている
 - ・ 経営幹部への説明時
 - ・ 利益管理を行う総務課経理係への報告時 など

ご利用者の声

- ・ 表がシンプルで一覧表よりも見やすく分かりやすい！
- ・ 増減要因を把握しやすい

今後の抱負

- ▶ 他にも「入院に関わる病院目標と達成状況」などを作成しています。
- ▶ 今後は、収益だけではなく費用を含めた「因数分解モデル図」のレベルアップに取り組みたいと考えています！

令和3年度 入院に関わる病院目標 および 各月の達成状況

	目標	4月		5月		6月		7月		8月		9月		10月		11月		12月	
		実績	達成	実績	達成	実績	達成	実績	達成	実績	達成	実績	達成	実績	達成	実績	達成	実績	達成
平均在院日数(日)	11.6	10.2	○	12.2	×	11.1	○	11.3	○	11.1	○	10.9	○	10.5	○	10.9	○	11.0	○
入院単価(円)	86,000	93,841	○	91,157	○	91,867	○	93,117	○	91,058	○	94,157	○	91,488	○	91,215	○	94,338	○
新入院患者数(人)	12,502	1,042	×	900	×	973	×	955	×	1005	×	947	×	953	×	1082	○	1027	×
平均入院患者数(人)	436	399	×	365	×	397	×	389	×	388	×	384	×	365	×	413	×	422	×
	397	363	×	339	×	364	×	357	×	357	×	352	×	333	×	380	×	386	×
入院収益(円)	137億	11.4億	×	11.2億	×	10.9億	×	11.2億	×	10.9億	×	10.8億	×	10.3億	×	11.3億	×	12.4億	○



もっとも大切なのは「新入院患者数」です。
12月は目標値に対して「15人」少なかったですが、入院単価が高かったため、入院収益の目標値を超えました。



※電子カルテトップ画面に掲載中

医事経営室は、お伝えしたい
データを「可視化」することで、
データを価値ある「情報」に変換し、
職員の皆様にお届けできるように頑張ります！